

УТВЕРЖДАЮ

Председатель Комитета  
по культуре Администрации  
Одинцовского городского округа  
Московской области  
Хворостьянова Е.Ю.



**Концепция развития  
Муниципального бюджетного учреждения культуры  
«Голицынский Культурно-досуговый центр»  
на 2026-2031 гг.**

г. Голицыно  
Март 2026 год

## 1. Паспорт

### Концепции развития Муниципального бюджетного учреждения культуры «Голицынский КДЦ» на 2026-2031 гг.

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Наименование Концепции     | Концепции развития Муниципального бюджетного учреждения культуры «Голицынский КДЦ» на 2026-2031 гг.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2. | Разработчик Концепции      | Директор МБУК «Голицынский КДЦ» А.В. Лобачева<br>Заместитель директора Е.И. Корогодина                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3. | Цель Концепции             | Формирование единого культурного пространства для создания условий сохранения и развития культурно-исторических традиций, воспитания художественного вкуса, позитивных социальных установок, гражданственности, патриотизма, обеспечения разнообразия культурно-досуговой деятельности для реализации творческих и духовных потребностей различных слоев населения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4. | Задачи Концепции           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- улучшение материально-технической базы Учреждения.</li> <li>-обеспечение разнообразия и максимальной доступности услуг в сфере культуры для всех групп населения с учетом их интересов и потребностей.</li> <li>- развитие и модернизация инфраструктуры Учреждения.</li> <li>- сохранение и развитие кадрового потенциала.</li> <li>-создание оптимальных условий в Учреждении для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни</li> <li>- повышение узнаваемости Учреждения, успешное позиционирование на культурной карте района и города</li> <li>- повышение просветительской роли Учреждения среди населения, особенно среди подрастающего поколения, путем проведения тематических мероприятий</li> <li>- развитие платных услуг</li> </ul> |
| 5. | Сроки реализации концепции | 5 лет (2026-2031 гг.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6. | Источники финансирования   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- бюджет Одинцовского городского округа;</li> <li>- внебюджетные средства;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|    |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7. | Перечень основных мероприятий по реализации Концепции | <p>Для реализации основных направлений Концепции, необходимо:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- укрепление материально – технической базы, обеспечение специальным современным оборудованием;</li> <li>- совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ Учреждения, развитие долгосрочных проектов;</li> <li>- расширение спектра предоставляемых населению культурно - досуговых услуг;</li> <li>- развитие сферы платных услуг Учреждения, как дополнительного финансового источника;</li> <li>- обеспечение доступности культурных услуг и творческой деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья и малообеспеченных слоев населения;</li> <li>- создание кружков технического творчества, привлечение соответствующих специалистов;</li> <li>- создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований на базе Учреждения;</li> <li>- поиск и привлечение потенциальных партнёров, приглашение коллективов к сотрудничеству на площадках Учреждения;</li> <li>- создание условий для выявления и продвижения молодых дарований;</li> <li>- создание оптимальных условий для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, по средствам проведения культурно-массовых мероприятий и социально-значимых акций, пропагандирующих здоровый образ жизни;</li> <li>- развитие инновационной и проектной деятельности, внедрение современных форматов творческого досуга и просветительской работы в Учреждении;</li> <li>- совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации;</li> <li>- проведение маркетинговых и социологических исследований;</li> <li>- развитие платных услуг.</li> </ul> |
| 8. | Исполнители основных мероприятий концепции            | Коллектив МБУК «Голицынский КДЦ»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9. | Планируемые результаты реализации концепции           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- расширение спектра услуг путем проведения платных концертов, спектаклей, мастер-классов;</li> <li>- увеличение объема средств от иной, приносящей доход деятельности;</li> <li>- увеличение объема культурно - досугового продукта, в том числе продвижение платных услуг;</li> <li>- увеличение количества участников клубных формирований;</li> <li>- увеличение количества культурно-массовых мероприятий в онлайн и оффлайн форматах</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|    |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения;</li> <li>- обновление материально—технической базы учреждения;</li> <li>- привлечение внимания потенциальных партнеров, спонсоров для сотрудничества;</li> </ul> |
| 10 | Контроль за реализацией Концепции | Директор МБУК «Голицынский КДЦ»                                                                                                                                                                                                                                                          |

## 1. Общие сведения

За последние годы кардинально изменилось отношение к культуре, понимание ее важности и роли в современном обществе, признание культуры в качестве одного из важнейших ресурсов социально-экономического развития. Сохранение исторического и культурного наследия, укрепление единого культурного пространства, создание условий для равной доступности культурных благ для жителей Одинцовского городского округа, развитие духовных интересов личности - основные цели развития культуры, которые требуют концептуального подхода реализации, определяющего методы и способы достижения целей.

Управление сферой культуры является важным направлением муниципальной социальной политики, во многом определяющим комфортность проживания населения на своей территории. При этом, управление в сфере культуры на муниципальном уровне строится на основе общих принципов государственной культурной политики.

От уровня культуры как каждого отдельно взятого человека, так и общества в целом существенно зависит успешное осуществление социальных проектов и реформ, внедрение инновационных проектов в экономике, соответственно - повышение качества жизни населения.

Концепция развития учреждения в соответствии с государственной политикой в сфере культуры направлена на создание условий, в которых активно формируется культурный и духовный потенциал личности и возможна его максимально полная реализация.

В Концепции заложено формирование новых результатов, получить которые возможно только на основе использования новых технологий.

Настоящая Концепция является организационной основой перестройки и обновления деятельности муниципального бюджетного учреждения культуры «Голицынский КДЦ» (далее - МБУК «Голицынский КДЦ») в плане расширения функций, соответствия текущей деятельности Учреждения и приведения системы организации культурной деятельности жителей Одинцовского городского округа, их досуга и отдыха в соответствие с современными требованиями и принципами государственной культурной политики, диктующими необходимость включения культурно-досуговых учреждений в сферу решения общих социально-значимых задач муниципальной политики в городском округе.

## 2. Аналитический блок

МБУК «Голицынский КДЦ» действует на основании Устава учреждения, в соответствии с Гражданским кодексом РФ, Уставом муниципального образования Одинцовский городской округ и руководствуется в своей деятельности законодательными актами Российской Федерации, законами Московской области, нормативными актами органов местного самоуправления муниципального образования Одинцовского городского округа, Конституцией РФ, Федеральными законами, Указами и распоряжениями Президента РФ, постановлениями и распоряжениями Правительства РФ, иными нормативными и правовыми актами.

МБУК «Голицынский КДЦ» осуществляет свою деятельность по следующим адресам:

- Московская область, город Голицыно, Пролетарский проспект, дом 27 (ККЗ

«Октябрь»);

- Московская область, город Голицыно, Коммунистический проспект, дом 9 (ДК «Солнышко»);

- Московская область, город Голицыно, улица Советская, дом 52 (Территория творческого развития «Созвездие»);

- Московская область, город Голицыно, проспект Керамиков, дом 82 (Оздоровительный комплекс «Спарта»);

- Московская область, город Голицыно, улица Советская, дом 58 (Библиотека).

- Московская область, Московская обл., р.п. Большие Вязёмы, ул. Институт., д.9. «КДЦ Новое поколение»;

- Московская область, р.п. Большие Вязёмы, поселок Школьный, дом 11 (Библиотека);

- Московская область, р.п. Большие Вязёмы, ул. Городок-17, д 22/1. (ДК «Городок-17»)

В Учреждении функционирует на постоянной основе 47 клубных формирований (из них: 35 на бесплатной основе и 12 на платной основе). Клубные формирования ориентированы на разные возрастные категории, от 3-х лет до 60+ (при этом основная доля участников — это дети от 3 лет). Приоритетными направлениями сферы творческой деятельности Учреждения являются реализация потребности творческого самовыражения и творческой самостоятельности людей, организация досуга населения г. Голицыно, основанная как на культурных традициях, так и на инновационных формах организации досуга. Удовлетворение общественных потребностей населения в культурно-массовых и зрелищных мероприятиях, развитие профессионального и самостоятельного творчества и содействие в реализации культурно-творческой инициативы населения с организацией разнообразных форм досуга и отдыха, методическая деятельность.

Сильные стороны:

- МБУК «Голицынский КДЦ» является одним из ведущих учреждений, предлагающий широкий спектр услуг в области досуга для детей и взрослых. Действует единственный в городе киноконцертный зал на 180 мест, где осуществляются ежедневные кинопоказы, проходят концерты, мероприятия различного характера;

- МБУК «Голицынский КДЦ» привлекает большое количество участников в свои клубные формирования, так как осуществляет свою деятельность в семи сетевых единицах;

- МБУК «Голицынский КДЦ» предлагает достаточно широкий выбор творческих направлений, из которых можно выделить 6 основных: хореография, спорт, изобразительное искусство, музыка, творческие мастерские, раннее развитие. Кроме того, студии отличаются большим жанровым разнообразием, на площадке собраны коллективы различной направленности: от народной культуры до современных творческих практик;

- Опыт и потенциал для развития (в том числе, нестационарных форм культурного обслуживания населения на открытых площадках, в том числе «Парке

Героев 1812 года»).

- Использование инновационных форм работы за счет профессионализма творческих работников и социального партнерства.

Слабые стороны:

Раздробленность структуры МБУК «Голицынский КДЦ» на два района, разделенных железной дорогой с отсутствием автомобильного переезда в центральной части. Сетевые единицы - ККЗ «Октябрь» и ДК «Солнышко» находятся в Южной части города Голицыно, в удалении от многоквартирных домов. Расстояние от основного здания ТТР «Созвездие» - до ККЗ «Октябрь» и ДК «Солнышко» занимает от 20 минут до 40 минут на автомобиле через железнодорожный переезд, имеется участок платной дороги и от 20 минут пешим ходом через железнодорожный мост на станции Голицыно, что представляет неудобства для горожан.

Неудовлетворительное техническое состояние имущественного комплекса: высокая изношенность основных фондов и оборудования; несоответствие материально-технической базы современным техническим требованиям и современным стандартам качественного обслуживания населения;

Невысокий уровень заработной платы сотрудников;

Недостаточный уровень внебюджетных доходов: в связи с изношенностью материально-технической базы развитие платной деятельности происходит с затруднением, существует необходимость в обновлении оборудования, ремонте зданий, улучшении инфраструктуры учреждения для удобства и комфорта посетителей, зрителей, коллективов, артистов.

### **3. Цели и задачи.**

Концепция социально-экономического развития учреждения предполагает в будущем качественное изменение подходов к оказанию услуг, модернизацию. Горожане должны иметь широкие возможности для удовлетворения запросов по проведению интересного досуга, приобретению навыков в различных видах творчества.

Миссия МБУК «Голицынский КДЦ» — развивать творческое начало в детях и взрослых, создавая основу для будущих успехов и яркие воспоминания на всю жизнь.

Стратегическая цель развития учреждения: приведение системы организации культурной деятельности и досуга жителей Голицыно в соответствие с современными требованиями и принципами политики государства в области культуры и искусства.

Для достижения стратегической цели необходимо:

- улучшить материально-техническую базу учреждения;
- обеспечить разнообразия и максимальную доступность услуг в сфере культуры для всех групп населения г. Голицыно с учетом их интересов и потребностей.

- повысить престиж учреждения;
- создать благоприятные условия для художественно-творческой деятельности, поддерживать баланс инновационности и преемственности в деятельности Учреждения, сохранить и развивать традиционную народную культуру;
- продвигать достижения (культурного продукта) учреждения в российское и мировое культурное пространство.
- развивать платные услуги и государственно-частного партнерства, привлекать частные инвестиции;
- расширять спектр предоставляемых населению культурно-досуговых услуг;
- повышать узнаваемость МБУК «Голицынский КДЦ»;
- успешно позиционировать на культурной карте округа, области;
- осуществлять профессиональную подготовку сотрудников (повышение квалификации и переподготовка существующих сотрудников);

#### **4. Механизм по реализации Концепции**

Механизм реализации Концепции представляет собой комплекс мер:

- привлечение широких слоев населения к участию в культурной деятельности;
- привлечение новых посетителей и сохранение имеющейся аудитории;
- сохранение и развитие культурно-исторических традиций;
- развитие сферы платных услуг;
- развитие социального партнерства, путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам, социокультурных проектов;
- развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ограниченными физическими возможностями и мало - обеспеченных слоев населения;
- привлечение коммерческих партнеров, готовых заказывать в учреждении организацию мероприятий и услуг по сопровождению;
- повышение квалификации сотрудников и качественный подбор персонала на вакансии;
- развитие информационной системы (регулярное обновление информационных стендов, размещение афиш мероприятий, публикация анонса мероприятий в СМИ, в социальных сетях, на официальном сайте учреждения, в зоне ожидания во время работы учреждения).

#### **5. Ожидаемые результаты.**

Реализация Концепции приведет к созданию эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, направленной на развитие человеческого потенциала и повышения качества жизни по средствам просвещения, совершенствования творческих способностей людей и организации межличностного общения. Внедрение в деятельность Учреждения новых форм и технологий, поддержки культурных инициатив, направленных на укрепление российской гражданской

идентичности, что повысит качество предоставления услуг для всех категорий и групп населения, поможет пробудить общественную активность и развивать в них интерес к культурно - досуговым продуктам, здоровому образу жизни и самореализации, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политике.

В результате реализации концепции ожидается:

- расширение спектра предоставляемых услуг;
- увеличение количества участников клубных формирований;
- увеличение количества мероприятий;
- увеличение количества выездных мероприятий для обслуживания населения городского округа;
- привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории;
- укрепление материально-технической базы учреждения;
- оснащение учреждения современной техникой и оборудованием (возможность предоставления качественных услуг населению с современной технической площадкой);
- привлечение внимания потенциальных партнеров и спонсоров для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.

#### 6. Этапы реализации концепции.

| № | Наименование                                                                                                 | Меры реализации                                                                                                                                                                                | Срок                           |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 | выявление сильных и слабых сторон деятельности                                                               | разработка стратегии и тактики деятельности учреждения                                                                                                                                         | III квартал 2026               |
| 2 | создание благоприятных условий для обеспечения высокого качества культурно-досуговой деятельности учреждения | реализация работ по улучшению внутренней инфраструктуры, развитие материально-технической базы, совершенствование социально-культурной среды учреждения                                        | IV квартал 2026<br>2031 гг.    |
| 3 | расширение спектра платных услуг                                                                             | организация и проведение платных концертов, спектаклей, мастер-классов, творческих мастерских и других мероприятий, увеличение платных клубных формирований                                    | III квартал 2026<br>– 2031 гг. |
| 4 | привлечение широких слоев населения к участию в культурной деятельности                                      | проведение онлайн и офлайн конкурсов, опросов, лекций, праздников, фестивалей, развитие эффективной рекламы мероприятий через СМИ, социальные сети, наружную рекламу, распространение листовок | III квартал 2026<br>– 2031 гг. |

|   |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |
|---|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 5 | профессиональная подготовка сотрудников                | повышение квалификации сотрудников и качественный подбор персонала на вакансии                                                                                                                                                                                                             | III квартал 2026 – 2031 гг |
| 6 | повышение среднего уровня заработной платы сотрудников | за счет средств от приносящий доход деятельности ожидается увеличение заработной платы сотрудников учреждения                                                                                                                                                                              | IV квартал 2026 2031 гг.   |
| 7 | проведение мониторинговых исследований                 | выявление результатов реализации концепции за отчетный период; выявление перспективных направлений развития учреждения на следующий период; разработка и корректировка новых критериев эффективности развития учреждения на перспективу, обобщение и распространение лучшего опыта работы. | IV квартал – 2031 гг.      |

Отчет по реализации Концепции: ежегодно до 1 июля. Отчет размещается на сайте учреждения [kdcgoлицыно.rf](http://kdcgoлицыно.rf)